

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
המשנה למנכ"לית  
אגף רכש, מכרזים והתקשרויות

ז' תשרי, תשע"ז  
09 אוקטובר 2016

**פרוטוקול דיון ועדת מכרזים**

מס' פרוטוקול: 1201	מס' ישיבה: 37
מס' פניה: 115-1	מתאריך: 9 באוקטובר 2016
יחידה: מינהל ומשאבי אנוש	סוג שלב: פניה לדיון בפטור מכרז

נושא הפניה: הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח האירגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש


תוכן הפניה: מינהל משאבי אנוש מבקש לאשר הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם סיגו יועצים (הספק הזוכה במכרז הקיים), לתקופה של חודשיים עד 31/12/16, במסגרת השנה החמישית עד לסיום הליכי המכרז ובחירת זוכה. המשרד פרסם מכרז חדש מספר 17/5.2016. המועד האחרון להגשת הצעות היה 15/6/2016. ועדת הרכישות של המשרד מיום 23/5/16 (פרוטוקול מצ"ב) אישרה בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל הארכה במסגרת שנה חמישית עם סיגו יועצים, לתקופה 1/7/6 עד 31/12/16, עד לסיום הליכי מכרז חדש. ועדת הפטור בחשכ"ל בישיבתה מיום 5/6/16- בקשה מס' 581009 אישרה הארכה עד ליום 30/10/16 או עד לבחירת זוכה המוקדם מבניהם וביקשה שהמשרד ידווח פעם בחודש לגבי קצב התקדמות הליכי המכרז. מנימוקי היחידה במכתבה מיום 22/9/16 (מצ"ב) עולה כי הם מצויים בחליך בדיקת הצעות שאורך זמן רב בשל מורכבות הצעות בשלושה תחומים שונים וכן התקבלו 19 הצעות ולמשרד ישנן משימות קריטיות לסיום ועל כן נדרשת הארכה עד סוף דצמבר 2016. התייחסות היחידה להצעת ועדת הפטור באישורה שניתן (לגבי קצב התקדמות הליכי המכרז) קיבל מענה במכתב היחידה מיום 25/9/16 מצ"ב.


שם ספק: סיגו יועצים  
מס' ספק: 511032567  
תקופה: 01/11/2016 עד 31/12/2016  
סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: 223,600 ₪  
תקנה תקציבית: תקנה 20400223 סכום: 223,600 ש"ח

הערת החשב: מאשרת את תכנית העבודה להמשך התקשרות בפטור במסגרת השנה החמישית להתקשרות עם סיגו יועצים וזאת בהתאם לנימוקים שנמסרו עי היחידה וסטאטוס בדיקת הצעות לפני דיון מסכם בוועדת המשנה. שם חשב: שיאחי דבורה.

החלטת הוועדה:

מאשרים את ההתקשרות בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל שפרטיה להלן:  
מאשרים הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם סיגו יועצים, להפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח האירגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש, לתקופה של חודשיים במסגרת השנה החמישית למכרז.

  
9/10/2016

  
9.10.16

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
המשנה למנכ"לית  
אגף רכש, מכרזים והתקשרויות

המשרד פרסם מכרז חדש מספר 17/5.2016. המועד האחרון להגשת החצעות היה 15/6/2016. ועדת הרכישות של המשרד מיום 23/5/16 (פרוטוקול מצ"ב) אישרה בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל הארכה במסגרת שנה חמישית עם סיגו יועצים, לתקופה 1/7/6 עד 31/12/16, עד לסיום הליכי מכרז חדש. ועדת הפטור בחשכ"ל מיום 5/6/16 אישרה הארכה עד ליום 30/10/16 או עד לבחירת זוכה המוקדם מבניהם. המכרז בשלב של הליך בדיקת החצעות שאורך זמן רב בשל העובדה כי מדובר בבדיקה של 19 חצעות מורכבות ומספר תחומים. מאחר שלמשרד ישנן משימות קריטיות לסיום, ליחידה יש צורך חיוני בהארכת ההתקשרות המבוקשת. התייחסות היחידה לבקשת ועדת הפטור לגבי בדיווח על התקדמות הליכי המכרז מפורטת במכתבה מיום 25/9/16 ומצ"ב.

אישור הארכת ההתקשרות מצוי בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל עפ"י תקנה 3(4)(ב)(3) לתח"מ – מאחר שמדובר בהתקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה ולאחר שמוצו כל זכויות הברירה בהסכם.

שם ספק: סיגו יועצים

מס' ספק: 511032567

תקופת ההתקשרות: 1.11.2016 עד: 31/12/2016

סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: 223,600 ₪

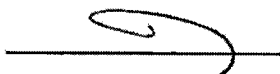
סכום ההתקשרות כולל מע"מ (מחושב ליום החלטה): 261,612.00 ₪ (סכום כולל לחיוב

התקנה/ות התקציביות)

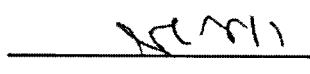
תקנה תקציבית: : תקנה 20400223: 261,612.00 ש"ח

תוכנית העבודה אושרה ע"י סגנית חשב והיא נספח להחלטה זו.

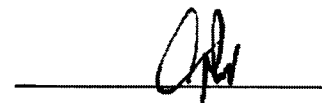
ההתקשרות מותנית בקיום תקציב מתאים בתקנה

  
אילת מלקמן

נציג/ת היועצ/ת המשפטית

  
רועי שער

נציג/ת החשבות

  
משה דקלו

יו"ר הוועדה

## קלרית אזולאי

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:

קלרית אזולאי  
יום ראשון 25 ספטמבר 2016 14:45  
אתי בן חור  
מלכי אסולין; אורנה מיטמיגר  
הארכת התקשרות עם סיגו יעצים

לאתי שלום,

בהתאם לבקשתכן להתייחס להערת ועדת הפטור באישורה שניתן בישיבתה, בישיבתה מתאריך 5 ביוני 2016, בקשה מספר 581009, כי עלינו לדווח לוועדת הפטור לגבי קצב התקדמות הליכי המכרז, מובא לידיעתכם כי פסקה זו מתוך ההחלטה נשמטה מעיני ומסיבה זו לא דיווחנו.  
יחד עם זאת, אציין כי חלפו רק חודשיים והיו אלה חודשיים עמוסים עבורנו במשימות רבות ובמהלך חודשיים אלה נסגר המכרז בתאריך 15 ביוני 2016 ועד כה אנו סיימנו את הליך בדיקת ההצעות וטרם ישיבת ועדת המשנה.

בברכה,

קלרית אזולאי  
מרכז בכיר (תכלול הון אנושי)  
אגף א' (משאבי אנוש)  
משרד החינוך

050-6282841 | 02-5604050

[klaritaz@education.gov.il](mailto:klaritaz@education.gov.il)



מדינת ישראל  
משרד החינוך  
אגף בכיר משאבי אנוש

ירושלים, י"ט אלול תשע"ו  
22 ספטמבר 2016

אל: חברי ועדת הרכישות

שלום רב,

**הנדון: מכרז מס' 2/1.2010-הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח האירגוני ובנושא**

**פיתוח משאבי אנוש**

הארכת התקשרות עם חברת סיגו יועצים – מעבר לחמש שנים  
בהמשך למכתבי מתאריך 17 במאי 2016

חברת סיגו יועצים זכתה במכרז שבנדון. בהתאם לסעיף 15.3 במכרז שבנדון, המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה +4 שנים נוספות. בדיון 766 מתאריך 16 בנובמבר 2015, אישרה וועדת הרכישות הארכת ההתקשרות לתקופה של: 1/1/16-31/3/16 (במסגרת השנה החמישית) בהתאם לתקנה ג' - מימוש זכות ברירה.

זאת ועוד, בדיון 145 מתאריך 14 בפברואר 2016, אישרה וועדת הרכישות הארכת ההתקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה של: 1/4/16-30/6/16 עפ"י תקנה 3(4)(ב)1 – מאחר שהיא נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת תקציב.

בתאריך 5 במאי 2016, פורסם מכרז חדש מס' 17/5.2016 – הפעלת יועצים למתן שירותים בנושאים הבאים: אבחון ופיתוח ארגוני, איכות ומצוינות, אבחון ופיתוח הון אנושי, ייעוץ אסטרטגי וליווי תהליכי שינוי.

המועד האחרון להגשת הצעת למכרז זה היה 15 ביוני 2016, ולאחריו נדרש הליך של בדיקת הצעות וקביעת זוכה, שהבנו כי הליך זה, לא יסתיים לפני תום הסכם ההתקשרות עם סיגו יועצים.

במשרד גדול זה, אין באפשרותנו להישאר, אפילו לזמן קצר, ללא שירותי הייעוץ, שכן ישנן משימות קריטיות, שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן היה עלינו להשלים עד לפתיחת שנת הלימודים תשע"ז וחלקן עד סוף שנת 2016.

אנו נדרשים לסיים תהליכי פיתוח אירגוני בלבד, שכן תהליכי האבחון כבר מאחורינו. יחידות בהן השינויים הארגוניים הם בעיצומו של תהליך או בסופו. נדרש זמן לסיום משימות, שהושקעו בהן שעות של אבחון וטיפול במבנים ארגוניים, הגדרות תפקיד ועוד, אשר חלקן תלויות במימשקים אל מול נציבות שירות המדינה.

לפיכך, ביקשנו לפנות לוועדת הפטור בחשכ"ל, שתאפשר לנו להאריך את ההתקשרות עם סיגו יועצים עד לתאריך 31 בדצמבר 2016.

בדיון 513 מתאריך 23 במאי 2016, אישרה ועדת הרכישות את ההתקשרות הנ"ל בכפוף לאישור ועדת הפטור/חשכ"ל.

ועדת הפטור בישיבה מתאריך 5 ביוני 2016 אישרה את ההתקשרות עד לתאריך 30 באוקטובר 2016 או עד לבחירת זוכה לפי המוקדם מביניהם, על פי תקנה 3(4)(ב)3.

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
אגף בכיר משאבי אנוש

יצויין כי, הליך בדיקת ההצעות ארך זמן רב וזאת בשל העובדה שהוגשו 19 הצעות ממציעים שונים והמכרז בנוי כך שיש להגיש הצעות לנושאים בהתאם למפורט במכרז, כאשר באחריותנו הנושאים הבאים: אבחון ופיתוח ארגוני, איכות ומצויינות ואבחון ופיתוח הון אנושי.

כעת, אנו מצויים בשלב בו הסתיימה בדיקת ההצעות וטרם נקבעה ועדת משנה. לאחריו, ישנו שלב אישור המלצות ועדת המשנה בוועדת הרכישות וכן ביצוע חפיפה, במידה שהזוכה בנושאי אבחון ופיתוח ארגוני יהיה ספק חדש וכן חתימה על הסכם התקשרות חדש עם כל אחד מהספקים הזוכים.

למשרדנו ישנן משימות קריטיות לסיום ולכן אנו מבקשים הארכת התקשרות עם הספק הקיים בפטור ממכרז עד לתאריך 31 בדצמבר 2016.

להלן פירוט שעות העבודה והעלויות:

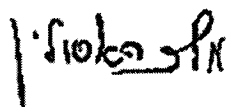
520 שעות פיתוח ארגוני לחודש X 2 חודשים X 215 ₪ לשעה = 223,600 ₪ (לא כולל מע"מ)  
261,612 ₪ (כולל מע"מ)

סכום זה ישוריין מתקנה 23-02-40-20- ייעוץ מקצועי וועדות.

ההתקשרות המבוקשת הינה בתנאים זהים להתקשרות המקורית ובהתאם להצעת הספק.

נודה לאישורכם.

בברכה,



מלכי אסולין

סמנכ"ל בכיר (ניהול ההון האנושי) בפועל

העתק: הגב' מיכל כהן, מנכ"לית המשרד  
גב' קלרית אזולאי, מרכזת בכירה תכלול הון אנושי

# מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך: כ"ח באייר התשע"ז

05/06/16

סימולין: 212212

## סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 05/06/16

### משתתפים:

מר מרדכי אלישע, סגן בכיר לחשבת הכללית, יו"ר הוועדה  
רו"ח אלי ביתן, חשב בכיר-מטה חשב כללי, חבר וועדה  
עו"ד ירון גולן, הלשכה המשפטית, יועץ משפטי

### הנושא: משרד החינוך

החלטת ועדת המכרזים מיום 23/05/16

נתקבל בוועדת הפטור ביום 24/05/16

### בקשה מס': 581009

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים להתקשרות המשך עם סיגו יועצים (1984) בע"מ, לצורך הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש, לתקופה שמיום 01/07/2016 ועד ליום 31/12/2016 או עד לבחירת זוכה לפי המוקדם מביניהם, על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנת חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993 (להלן – תקנת חובת המכרזים).

### היקף ההתקשרות המבוטש:

784,836 ₪ כולל מע"מ

החלטת הוועדה: ממליצים בפני החשבת הכללית, על מתן פטור מחובת מכרז להתקשרות עם סיגו יועצים (1984) בע"מ, לצורך הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש, לתקופה שמיום 01/07/2016 ועד ליום 30/10/2016, או עד לבחירת זוכה לפי המוקדם מביניהם, על פי תקנה 3(4)(ב) לתקנת חובת המכרזים.

המשרד יעדכן את הסגן הבכיר הרלוונטי פעם בחודש לגבי קצב התקדמות הליכי המכרז.

### היקף ההתקשרות המאושר:

523,224 ₪ כולל מע"מ

### הערות ונימוקים:

1. המשרד התקשר עם החברה מכוח זכיינות במכרז פומבי מס' 2/1.2010 לתקופה של חמש שנים (שנה ועוד 4 שנים של מימוש זכות הברירה), החל מיום 01.04.2011 עד ליום 31.03.2016, לצורך הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש בחיילים ובמחירים הבאים:
  - א. יועצים למתן שירות אבחון ארגוני- בחייל של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% בחייל מצטבר מידי שנה במחיר של 207.50 ₪ לא כולל מע"מ.
  - ב. יועצים לפיתוח ארגוני- בחייל של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% בחייל מצטבר מידי שנה במחיר של 215 ₪ לא כולל מע"מ.
2. בהמשך אושרה הארכה ללא תוספת תקציב, מעבר לזכות הברירה, לתקופה של שלושה חודשים בסמכות ועדת המכרזים המשרדית עד ליום 30.06.2016.
3. ביום 05.05.2016 המשרד פרסם מכרז חדש, מס' 17/5.2016. המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 15.06.2016, לאחריו נדרש הליך בדיקת הצעות וקביעת זוכה שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.
4. כעת מבקש המשרד להאריך את ההתקשרות עם החברה מיום 01.07.2016 עד ליום 31.12.2016 או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עמו, בחייל של 520 שעות בתחום הפיתוח הארגוני בלבד, שכן תהליכי האבחון נסתיימו, לפי 215 ₪ לשעה ובסך כולל של 784,863 כולל מע"מ, לתקופה של שישה חודשים. הנימוקים המפורטים להארכה הינם:
  - א. אין באפשרות המשרד להישאר ללא שירותי ייעוץ, כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך, ואף לא לזמן קצר.
  - ב. למשרד יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016.

**המשד בקשה 581009**

ג. המשד נדרש לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה האירגוני, הגדרות תפקיד ועוד.  
5. גבי עפרי לוי, רפרנטית חינוך ורווחה, בחוות דעתו מיום 25/05/2016, ממליצה לאשר את ההתקשרות, באישור הסגן חבכיר לחשבת הכללית האחראי על המשד.

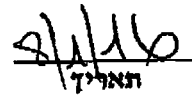
  
עו"ד ירון גולן

  
רנייה אלון ביתן

  
מר מרדכי אלישע

אישור החשבת הכללית:  
אני מאשרת את התקשרות המשד בפטור מחובת מכרז, לפי תקנה 3(4)(ב)3 לתקנות חובת המכרזים, וזאת בכפוף לאמור לעיל בהחלטת ועדת הפטור.

  
גב' מיכל עבאדי - בויאנג'י

  
תאליה

מדינת ישראל  
משרד החינוך

מינהל לתקשוב ולמערכות מידע  
תאריך הפקה: 23/05/2016  
דף: 1 מתוך: 2

ניהול ועדת רכישות

פרטיכל דיון ועדת רכישות

100	דיון:	513	מתאריך:	23/05/2016
2016	פניה:	202	סוג פניה:	המשך התקשרות
	אגף א' משאבי אנוש			

נושא: מכרז 2/1.2010 - הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש

הארכת התקשרות עם סיגו מעבר לחמש שנים.  
(א) במכרז שבנדון זכתה חב' סיגו. המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז) בהיקפים ובמחירים עפ"י הפירוט הבא: 1. להפעלת יועצים למתן שירותי איבחון ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מההיקף מידי שנה מצטבר, במחיר 207.50 ₪ לשעה לא כולל מע"מ. 2. לפיתוח ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מידי שנה מצטבר במחיר 215 ₪ לא כולל מע"מ.  
(ב) בדיון 766 מתאריך 16/11/15 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות לתקופה 1/1/16-31/3/16 (במסגרת שנה חמישית) בהתאם לתקנה 3ג לתח"מ במסגרת מימוש זכות ברירה.  
(ג) בדיון 145 מתאריך 14/2/16 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה 1/4/16-30/6/16, לפית תקנה 3(ב)(4) מאחר שההתקשרות נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת.  
(ד) היחידה יצאה במכרז חדש בנושא, המכרז פורסם בתאריך 5/5/16 (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 15/6/16. לאחריו נדרש הליך בדיקת החצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.  
(ה) אגף בכיר משאבי אנוש מבקש לפנות לוועדת הפטור בחש"ל שתאשר הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים, עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עימו.  
(ו) פירוט שעות העבודה והעלויות - 520 שעות בתחום הפיתוח הארגוני לפי 215 ₪ לשעה ובסך כולל של 670,800 ₪ לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים.  
(ז) הגימוקים מדוע נדרשים שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות ולא במסגרת המכרז החדש מנומקים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) למיח: 1. אין אפשרות ליחידה להשאיר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר. 2. ליחידה יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016. 3. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח ארגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון. 4. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'.  
(ח) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בספח המצ"ב ולהלן:  
שנה ראשונה עפ"י המכרז - 1/4/11 - 31/3/12 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ₪ כולל מע"מ.  
פירוט הארכת ההתקשרויות במסגרת מימוש זכות ברירה לפי תקנה 3ג לתח"מ ובסמכות ועדת הרכישות:  
שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ₪ כולל מע"מ.  
שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14 בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת של 1,214,212.5 ₪ כולל מע"מ.  
שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני - 5590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ₪ כולל מע"מ.  
שנה חמישית: מ - 1/1/15 עד 31/12/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ - 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ₪. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות. שנה שישית - מעבר למימוש זכות ברירה לפי תקנה 3(ב)(4) בסמכות ועדת הרכישות - הארכת ללא תוספת תקציב, לתקופה של 3 חודשים לתקופה 1/4/16 - 30/6/16.

החלטה: מאשרים - כפוף לאישור ועדת הפטור/חש"ל

מאשרים הארכת התקשרות עם חב' סיגו לקבלת שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש בכפוף לאישור ועדת הפטור בחש"ל כדלקמן: (א) המכרז בו זכתה חב' סיגו היה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז) (ב) תקופת ההתקשרות עפ"י המכרז הסתיימה ב- 31/3/16 וההתקשרות הוארכה עד ליום 30/6/16 ללא תוספת תקציב. (ג) היחידה פרסמה מכרז חדש בנושא (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 15.6.16. לאחריו נדרש הליך בדיקת החצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

(ד) הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים נדרשת אם כן מיום 1/7/16 עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה

עו"ד אילת מלקמן  
סגנית מנהלת מינהל

גב' ענפרה ליברמן  
סגנית בכירה ליועץ המשרד

גב' אילנית שושני  
מנהלת אגף א' (בינוי)  
מסדרות חינוך ויורד הועדה

תפקיד:  
תפקיד:

נציג יחידה:  
יועץ מקצועי:

**פרטיכל דיון ועדת רכישות**

ישיבה : 100	דיון : 513	מתאריך : 23/05/2016
שנה : 2016	פניה : 202	סוג פניה : המשך התקשרות
יחידה : אגף א' משאבי אנוש		

החדש וחתימת ההסכם עימו זאת בהיקף של - 520 שעות בתחום הפיתוח הארגוני לפי 215 נה לשעה ובסך כולל של 670,800 ₪ לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים. ה) שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות נדרשים מהנימוקים המפורטים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם: ו. אין אפשרות ליחידה להשאיר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר, שכן יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016. 2. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח אירגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון. 3. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'. ו) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח המצ"ב ולהלן: שנה ראשונה עפ"י המכרז - 1/4/11 - 31/3/12 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ₪ כולל מע"מ.

פירוט הארכת ההתקשרויות במסגרת מימוש זכות ברירה לפי תקנה 3ג לתח"מ ובסמכות ועדת הרכישות: שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ₪ כולל מע"מ. שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14 בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת 1,214,212.5 ₪ כולל מע"מ. שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני - 5590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ₪ כולל מע"מ. שנה חמישית: מ - 31/3/15 ועד 31/12/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ - 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ₪. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות. שנה שישית - מעבר למימוש זכות ברירה לפי תקנה 3(4)ב(1) בסמכות ועדת הרכישות - הארכת ללא תוספת תקציב, לתקופה של 3 חודשים לתקופה של 1/4/16 - 30/6/16. ז. הארכת ההתקשרות מומלצת לאישור ע"פ תקנה 3(4)ב(3) לתח"מ (וכוזאת הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל) מאחר שההתקשרות הראשונה בוצעה בעקבות מכרז, מדובר בהתקשרות במסגרת שנה 6 למכרז (תקופת המכרז היתה ל-5 שנים כאמור לעיל), ומדובר בהתקשרות בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה.

לא לפירסום באינטרנט  
 סיבת אי פרסום  
 נימוק לאי פרסום:  
 נימוק לפטור:


מוטב : 511032567 סיגו יועצים בעמ  
 מכרז : 002/01.2010 הפעלת יועצים לפיתוח ארגוני ופיתוח משאבי אנוש

תקנה : 20400223 ייעוץ מקצועי ועדות  
 שווי ההתקשרות -  
 לפני מע"מ : 670,800.00  
 מע"מ : 114,036.00  
 כולל מע"מ : 784,836.00

תקופת התקשרות : 01/07/2016 31/12/2016 תאריך בסיס להצמדה מעודכן

  
 עו"ד אילת מלקמן  
 סגנית בכירה ליועמ"ש

  
 גב' עופוריה ליבדמן  
 סגנית בכירה לחשב המשרד

  
 גב' אילנית שושני  
 מנהלת אגף א' (בינה)  
 מוסדות חינוך וי"ד הועדה

נציג יחידה :  
 יועץ מקצועי :  
 תפקיד :  
 תפקיד :

## פרטיכל דיון ועדת רכישות ערוך בוורד

ישיבה 100 דיון 513 מתאריך 23/5/16

נושא: מכרז 2/1.2010: הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא

### משאבי אנוש

#### **הארכת התקשרות עם סיגו מעבר לחמש שנים.**

א) במכרז שבנדון זכתה חב' סיגו. המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז) בהיקפים ובמחירים עפ"י הפירוט הבא: 1. להפעלת יועצים למתן שירותי איבחון ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מההיקף מידי שנה מצטבר, במחיר 207.50 ₪ לשעה לא כולל מע"מ. 2. לפיתוח ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מידי שנה מצטבר במחיר 215 ₪ לא כולל מע"מ.

ב) בדיון 766 מתאריך 16/11/15 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות לתקופה -1/1/16 (במסגרת שנה חמישית) בהתאם לתקנה 3 לתח"מ במסגרת מימוש זכות ברירה.

ג) בדיון 145 מתאריך 14/2/16 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה 1/4/16-30/6/16, לפית תקנה 3(4)(ב)1 מאחר שההתקשרות נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת.

ד) היחידה יצאה במכרז חדש בנושא, המכרז פורסם בתאריך 5/5/16 (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 15/6/16. לאחריו נדרש הליך בדיקת ההצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

ה) אגף בכיר משאבי אנוש מבקש לפנות לוועדת הפטור בחשכ"ל שתאשר הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים, עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עימו.

ו) פירוט שעות העבודה והעלויות - 520 שעות בתחופ הפיתוח הארגוני לפי 215 ₪ לשעה ובסך כולל של 670,800 ₪ לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים.

ז) הנימוקים מדוע נדרשים שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות ולא במסגרת המכרז החדש מנומקים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם: 1. אין אפשרות ליחידה להישאר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר. 2. ליחידה יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016. 3. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח ארגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון. 4. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'.

ח) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח התקשרויות קודמות המצ"ב ובפרטיכל

## החלטה: מאשרים כפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל

מאשרים הארכת התקשרות עם חב' סיגו לקבלת שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל כדלקמן:

(א) המכרז בו זכתה חב' סיגו היה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז).

(ב) תקופת ההתקשרות עפ"י המכרז הסתיימה ב- 31/3/16 וההתקשרות הוארכה עד ליום 30/6/16 ללא תוספת תקציב.

(ג) היחידה פרסמה מכרז חדש בנושא (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 15.6.16. לאחריו נדרש הליך בדיקת ההצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

(ד) הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים נדרשת אם כן מיום 1/7/16 עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עימו זאת בהיקף של - 520 שעות בתחום הפיתוח הארגוני לפי 215 ש"ח לשעה ובסך כולל של 670,800 ש"ח לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים.

(ה) שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות נדרשים מהנימוקים המפורטים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם:

1. אין אפשרות ליחידה להשאר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר, שכן יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016.

2. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח אירגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון.

3. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'.

### (ו) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח המצ"ב שלהלן:

שנה ראשונה (עפ"י המכרז) - 1/4/11 - 31/3/12 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ש"ח כולל מע"מ.

### פירוט הארכת ההתקשרויות במסגרת מימוש זכות ברירה לפי תקנה 3ג לתח"מ ובסמכות ועדת הרכישות:

שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פיתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ש"ח כולל מע"מ.

שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14 בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת של 1,214,212.5 ש"ח כולל מע"מ.

שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני 5590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ש"ח כולל מע"מ.

**שנה חמישית - מ - 1/1/15 עד 31/12/15** בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ- 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ש. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות.

**שנה שישית - מ - 1/4/16 עד 30/6/16**, הארכה ללא תוספת תקציב, מעבר למימוש זכות ברירה לפי תקנה 3(4)(ב)(1) בסמכות ועדת הרכישות לתקופה של 3 חודשים לתקופה 1/4/16 - 30/6/16.

**ז. הארכת ההתקשרות מומלצת לאישור ע"פ תקנה 3(4)(ב)(3) לתח"מ** (וככזאת הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל) מאחר שההתקשרות הראשונה בוצעה בעקבות מכרז, מדובר בהתקשרות במסגרת שנה 6 למכרז (תקופת המכרז היתה ל-5 שנים כאמור לעיל), ומדובר בהתקשרות בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה.

ירושלים, ט' אייר תשע"ו  
17 מאי 2016

אל: חברי ועדת הרכישות

שלום רב,

הנדון: מכרז מס' 2/1.2010-הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח האירגוני ו בנושא  
פיתוח משאבי אנוש

הארכת התקשרות עם חברת סיגו יועצים – מעבר לחמש שנים

חברת סיגו יועצים זכתה במכרז שבנדון. בהתאם לסעיף 15.3 במכרז שבנדון, המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות. בדיון 766 מתאריך 16 בנובמבר 2015, אישרה וועדת הרכישות הארכת ההתקשרות לתקופה של: 1/1/16-31/3/16 (במסגרת השנה החמישית) בהתאם לתקנה 3ג' - מימוש זכות ברירה.

זאת ועוד, בדיון 145 מתאריך 14 בפברואר 2016, אישרה וועדת הרכישות הארכת ההתקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה של: 1/4/16-30/6/16 עפ"י תקנה 3(4)(ב)(1) – מאחר שהיא נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת תקציב.

בתאריך 5 במאי 2016, פורסם מכרז חדש מס' 17/5.2016 – הפעלת יועצים למתן שירותים בנושאים הבאים: אבחון ופיתוח ארגוני, איכות ומצויינות, אבחון ופיתוח הון אנושי, ייעוץ אסטרטגי וליווי תהליכי שינוי.

המועד האחרון להגשת הצעת למכרז זה הינו 15 ביוני 2016, לאחריו נדרש הליך של בדיקת הצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

במשרד גדול זה, אין באפשרותנו להישאר, אפילו לזמן קצר, ללא שירותי הייעוץ, שכן ישנן משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד לפתיחת שנת הלימודים תשע"ז/או עד סוף שנת 2016.

פירוט היחידות בהן מצויות המשימות שהתחייבנו לסיים:

- המינהל הפדגוגי - סלים לפתיחת שנת לימודים ויישום וועדת דורנר.
- המזכירות הפדגוגית – קריטי בשל כניסתו של יו"ר מזה"פ חדש.
- מינהל חברה ונוער – החלטת ממשלה לתגבר את חברה ונוער במגזר הערבי.
- משאבי אנוש – סכסוך עבודה עלול לשבש את פתיחת שנת הלימודים.
- משנה למנכ"לית – תהליכים חיוניים שמועד הפעלתם נקבע לתחילת שנת הלימודים.
- מחוזות המשרד – שיפור השירות והתייעלות.

אנו נדרשים לסיים תהליכי פיתוח אירגוני בלבד שכן תהליכי האבחון כבר מאחורינו. יחידות בהן השינויים הארגוניים הם בעיצומו של תהליך או בסופו. נדרש זמן לסיום משימות שהושקעו בהן שעות של אבחון וטיפול במבנים ארגוניים, הגדרות תפקיד ועוד אשר חלקן תלויות במימשיקים אל מול נציבות שירות המדינה.

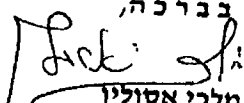
מדינת ישראל  
משרד החינוך  
אגף בכיר משאבי אנוש

לפיכך, אני מבקשת לפנות לוועדת הפטור בחשכ"ל שתאפשר לנו להאריך את ההתקשרות עם סיגו יועצים עד לתאריך 31 בדצמבר 2016 ו/או עד לבחירת הזוכה במכרז החדש והתקשרות עימו (הליך חתימה על הסכם גם הוא אורך זמן, כידוע), כך שגם ניתן יהיה לבצע חפיפה, במידה שהזוכה בנושאי אבחון ופיתוח ארגוני יהיה ספק חדש.

להלן פירוט שעות העבודה והעלויות:

520 שעות פיתוח ארגוני לחודש X 6 חודשים X 215 ₪ לשעה = 670,800 ₪ (לא כולל מע"מ)  
784,836 ₪ (כולל מע"מ)  
סכום זה ישוריין מתקנה 20-40-02-23 - ייעוץ מקצועי וועדות.

מצ"ב עותק המכרז, ההסכם הראשון להתקשרות, תכנית העבודה לתקופה המבוקשת החתומה ע"י חשב המשרד וכן הצהרת הספק להמשך פעילות באותם תנאים ובאותה תמורה כפי שנקבעה במכרז.

בברכה,  
  
מלכי אסולין  
מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש

העתק: הגב' מיכל כהן, מנכ"לית המשרד  
גב' קלרית אזולאי, מרכזת בכירה תכלול הון אנושי